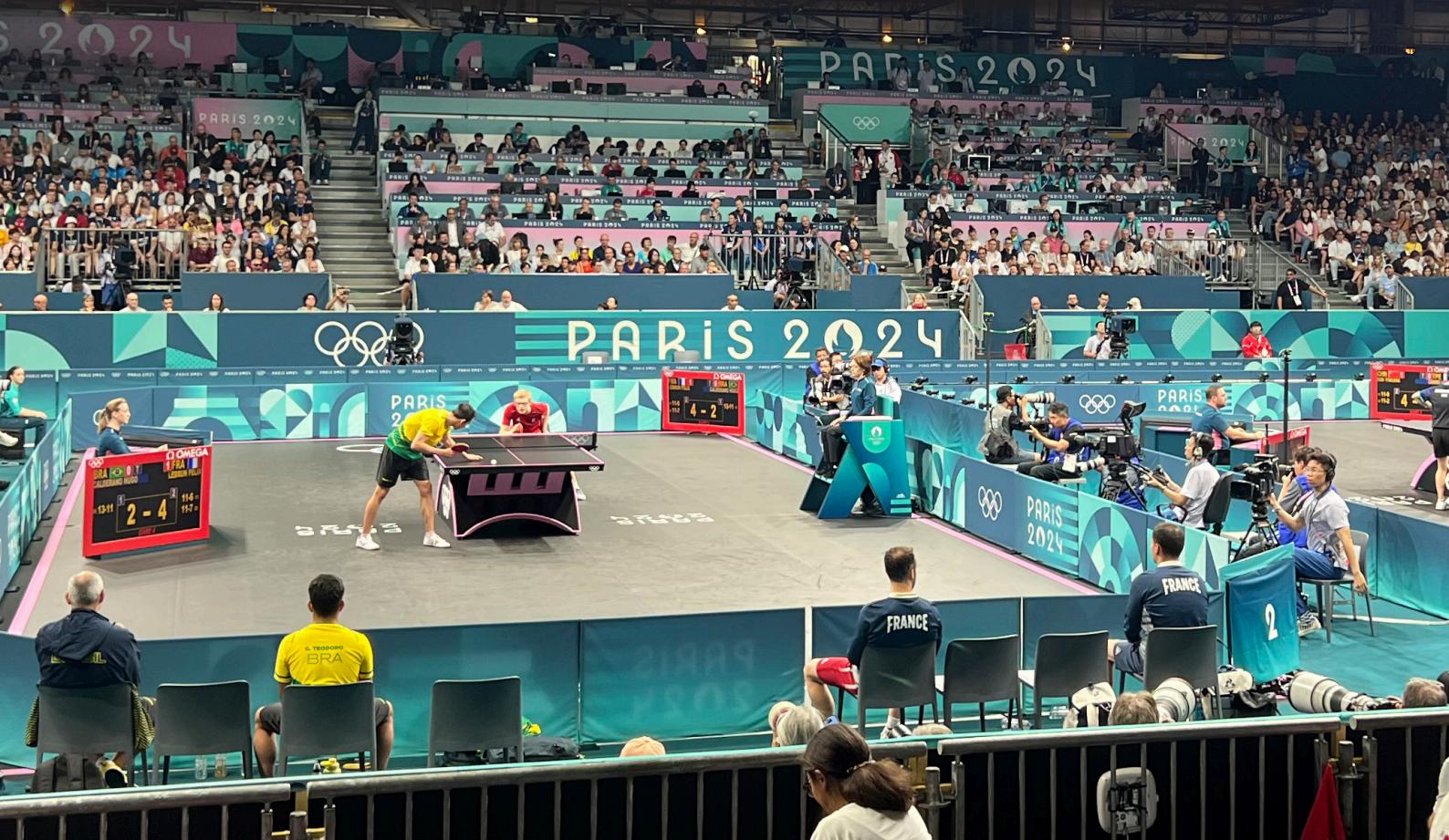


RÉUSSIR SA FIDÉLISATION



Les clubs de la Fédération ont absorbé une augmentation de licenciés importante en septembre 2024 grâce à l'élan donné par les JOP de Paris 2024.

Bravo à tous d'avoir réussi à accueillir plus et mieux tous ces nouveaux licenciés !

Pour créer un héritage de cette réussite, il est désormais important de fidéliser ces néo-pratiquants !

La Fédération, les ligues et les comités sont aux côtés des clubs pour accompagner cette fidélisation.

Voici quelques pistes à explorer dès maintenant pour optimiser votre taux de renouvellement à la rentrée prochaine.

2**RÉUSSIR
LA FIDÉLISATION
AU CLUB**

LES AXES À EXPLORER POUR FIDÉLISER LES LICENCIÉS

AXE 1

Veiller à la continuité de l'accueil et des services

AXE 2

Proposer, renouveler et innover des actions

AXE 3

Organiser et structurer l'encadrement de la pratique régulière

AXE 4

**Organiser la variété des créneaux – équipements adaptés
(commission équipements)**

AXE 5

Financer les actions de fidélisation

Fidéliser est à la croisée des chemins entre l'offre que vous pouvez proposer à vos licenciés et les attentes qu'ils ont de leur pratique dans le club.

AXE 1

MAINTENIR L'ACCUEIL ET OFFRIR LES SERVICES ATTENDUS

Les activités proposées par le club pour ses licenciés sont le principal moteur de la fidélisation !



1) Bien identifier les attentes des licenciés (diagnostic)

- Proposer un sondage/questionnaire annuel auprès de vos licenciés pour qu'ils expriment leurs envies, leurs besoins. Leur donner la parole est important pour les impliquer dans la vie du club.

- Réaliser ce sondage en ligne via les outils de communication type Google Forms.

- La deuxième partie de saison (mars-avril) paraît être une bonne période pour effectuer ce travail de diagnostic (recul du licencié et possibilité d'ajuster pour la saison suivante).

Cette démarche permet de mesurer la satisfaction du licencié par rapport à ce que vous avez mis en place et vous permet d'évaluer votre organisation.

De manière générale, c'est une démarche à faire chaque saison pour identifier les besoins (diagnostic), mesurer votre action (évaluation) et réajuster éventuellement vos plannings et animations.

2) Maintenir la qualité d'accueil tout au long de l'année

L'accueil est une des principales composantes du bien vivre en communauté.

Le club joue un rôle important pour favoriser le lien social, entretenez-le au maximum. Si le licencié se sent bien accueilli à chaque séance, il reviendra :

- Fêtez les anniversaires par exemple ! dans un groupe WhatsApp, au club... cela montrera simplement le traitement et la pensée que le club a pour ses adhérents.

- Organisez aussi des temps forts lors de la saison pour accentuer ce lien social au sein du club : à la

fois en interne d'un groupe, d'une séance mais aussi avec les autres membres du club.

Ces temps forts peuvent se matérialiser de différentes manières :

- Proposez le "Pot de l'amitié" (After ping) à la fin de la séance (une fois par mois ou par période scolaire). Chaque licencié peut apporter une spécialité à faire découvrir aux autres...

- Organisez des événements festifs dans l'année (2 à 4 fois par an) : sous forme de tournois internes, d'animations, repas... Il faut varier pour répondre à différents types de demandes.

Ces actions ponctuelles permettent de sortir du cadre du créneau hebdomadaire d'entraînement, favorisent la vie associative et renforcent les liens entre les membres. De nombreux exemples sont à votre disposition dans l'annuaire des bonnes pratiques : <https://www.fftt.com/observatoire/>

À noter :

L'organisation d'une vie associative au sein du club et en dehors des créneaux d'entraînement peut susciter des vocations de dirigeants et permettre de retrouver des licenciés qui n'avaient plus le temps de venir chaque semaine au créneau d'entraînement mais qui sont prêts à venir pour une offre de service plus ponctuelle.

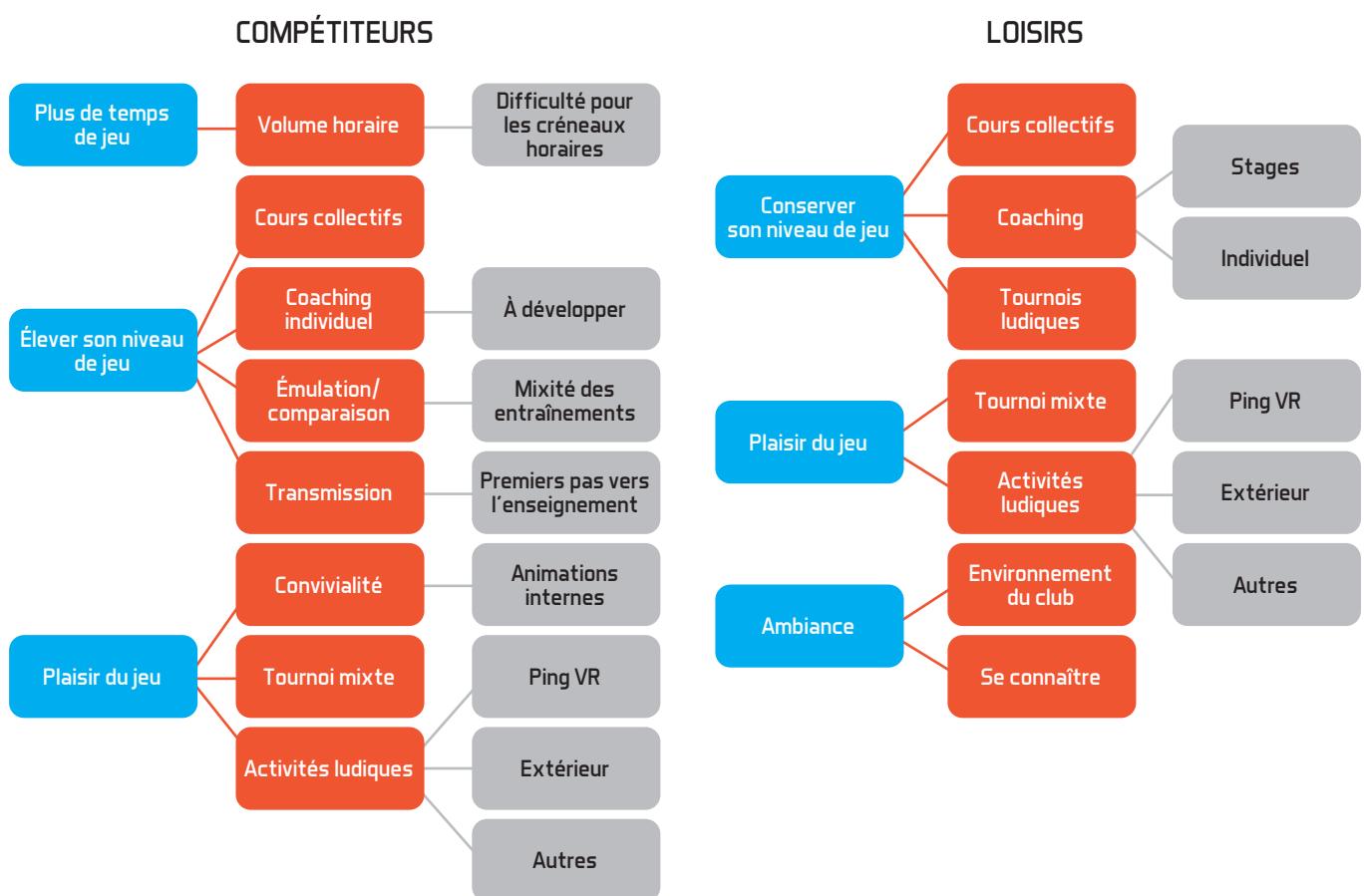
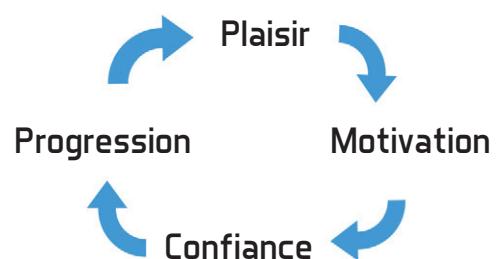
AXE 2

PROPOSER UNE OFFRE SPORTIVE, ADAPTEZ-LA AUX BESOINS

L'offre sportive et associative proposée au licencié est essentielle pour le fidéliser. Beaucoup de joueurs souhaitent progresser (mieux jouer) dans une bonne ambiance.

1) Les leviers de la fidélisation

Créer un cercle vertueux par la progression du joueur au sein du club :



Le licencié loisir est un adhérent plus volatile. Il pourra assez rapidement arrêter sa pratique compte tenu de ses contraintes personnelles ou professionnelles. Pour le garder et le séduire, il faudra donc lui porter plus d'attention et lui proposer une offre très adaptée à ses besoins.



2) Les outils de l'offre sportive

La fédération, les ligues et les comités départementaux mettent en œuvre, chacun à leur niveau des dispositifs pour accompagner cette fidélisation :

- Le ping Éducatif (4-12 ans) : le ping des 4-7ans, le Premier Pas Pongiste (PPP). Au niveau local, cela peut être l'organisation de plateaux ou de regroupements pour les jeunes (1 fois par mois).
- Le ping Actif (45-100 ans) - le guide ping Santé pour accueillir des seniors, des loisirs adultes dans une démarche de bien-être (loisirs adultes) ou de santé (Maladies chroniques, Parkinson, Alzheimer...).
- Les nouvelles pratiques : le pingVR (+13 ans), le ping en extérieur, le Dark ping. Ces pratiques permettent de compléter une activité hebdomadaire ou de proposer une activité plus ponctuelle.
- Le ping Compétitif : championnat, critérium, tournois individuels ou par équipes, Championnat jeunes et compétitions locales diverses.

LE GUIDE DU CLUB
FFT
Fédération Française de Tennis de Table

Facebook Twitter YouTube Instagram LinkedIn

Le guide du club vous permettra de bien identifier toutes les offres sportives. Disponible en version papier dans le club ou de manière numérique sur le site fédéral.



AXE 3

L'ENCADREMENT DE LA PRATIQUE

Le licencié cherche à progresser dans l'activité pour se sentir plus à l'aise, prendre confiance et ceci dans une bonne ambiance. Il est donc souvent demandeur de conseils pour évoluer, même dans sa pratique libre. Pour réussir cela, l'encadrement de la pratique est nécessaire.

1) L'encadrement bénévole

- Il peut agir de manière régulière ou plus ponctuelle en fonction de ses disponibilités ou de la demande des licenciés.
- Former plusieurs personnes permet de répartir les rôles en fonction du type de publics et de leurs préférences.
- Chaque année, le club doit identifier ses licenciés susceptibles d'être intéressés par les deux premières formations techniques fédérales à savoir

À noter :

Les premières formations sont accessibles dès 15-16 ans. Donnez l'opportunité à vos jeunes de se former pour les fidéliser au club en leur donnant des responsabilités. Ils ont un profil idéal pour accompagner les 4-7 ans ou pour relancer un débutant.

De même pour les féminines ayez une approche singulière pour les motiver à contribuer à l'encadrement pour développer notamment votre nombre de licenciées.

l'initiateur de club (IC) et l'animateur fédéral (AF) et les inciter à s'y inscrire.

Même si vous disposez d'un cadre professionnel (à temps plein ou à temps partiel), ce dernier aura besoin d'aide bénévole pour apporter un service plus qualitatif dans la séance et ce sera formateur pour le bénévole d'apprendre auprès du professionnel. **Créez une véritable équipe technique de club !**

L'encadrement qualifié de la pratique permet de donner une base sécuritaire aux séances et d'aider le joueur à progresser dans l'activité.

Confiance + réussite = fidélisation !

2) L'encadrement professionnel

L'encadrement professionnel a un coût mais il permet d'assurer de la continuité et de la qualité à l'ensemble de vos créneaux pour les licenciés. Il peut aussi plus facilement assurer une présence sur les créneaux moins disponibles pour les bénévoles. C'est un service à destination des licenciés qui nécessitera une réflexion préalable pour la mise en place pérenne du modèle économique de votre offre sportive (voir Axe 5).

Au-delà de l'encadrement des groupes d'entraînement ou d'animation, l'éducateur professionnel va jouer un rôle fédérateur au sein de la structure. Il peut accompagner des jeunes formés et/ou constituer une équipe technique de club.

Il existe 3 diplômes professionnels adaptés à l'encadrement de séances au club pour fidéliser les licenciés : le CQP d'animateur (pour les loisirs), le BP JEPS (animation tous publics et 1er niveau de compétition), le DE JEPS pour tous les publics avec une formation plus axée vers la performance.

AXE 4

L'ÉQUIPEMENT SPORTIF ET SES CRÉNEAUX

Votre équipement sportif pour l'organisation de votre offre sportive et les créneaux dont vous disposez sont également déterminants pour fidéliser vos licenciés.

Si vous manquez de créneaux pour proposer une offre plus diversifiée, il faut essayer de délocaliser la pratique (salle annexe, ping en extérieur...). On obtient plus facilement de nouveaux créneaux alors que son effectif de licenciés augmente (voir guide du club - réussir l'accueil).

Avant de négocier des créneaux, il faut optimiser au maximum ceux dont vous disposez. Calculez votre taux d'utilisation des tables et tendez vers le 100% d'utilisation :

- **Avec un gymnase partagé**, utilisez les temps de compétition du week-end pour proposer une action pour les familles et les loisirs :

- Rapprochez les loisirs des compétiteurs
- Créez un club de supporter en interne
- Proposez des créneaux ponctuels (1 fois par mois) pour une pratique différente.

- **Si vous disposez d'une salle dédiée**, optimisez tous les créneaux pour atteindre le plein emploi de la

salle et choisissez les publics adaptés pour réussir cela :

- Utilisez le temps scolaire pour accueillir les écoles, collèges mais aussi les seniors retraités, un créneau de Ping Santé, le midi pour les salariés des entreprises...
- Développez une activité commerciale au sein du club après demande et accord de la collectivité qui vous met à disposition l'équipement (faire appel à un prestataire auto-entrepreneur, louer vos tables libres à l'heure, avoir une buvette permanente comme au squash ou au bowling par exemple).

Si vous avez réalisé le diagnostic des demandes de vos licenciés :

- Ciblez vos démarches en fonction de leurs attentes
- Cherchez à obtenir les créneaux adaptés à leurs préférences
- Envisagez de délocaliser le club dans une autre salle pour se rapprocher de certains publics, et ainsi avoir des séances sur d'autres créneaux.



AXE 5

FINANCER LES ACTIONS DE FIDÉLISATION

Mettre en œuvre tout ou partie des éléments des 4 premiers axes représente un coût : financier et humain.

Établir un modèle économique pour ses actions permet de les concrétiser durablement.

En développant le lien social au sein du club, vous faciliterez l'engagement humain de bénévoles. De cette manière vertueuse, vous contribuerez à la fidélisation et au développement de votre club.

Il faut dissocier le montant de cotisation de la logique de fidélisation.

Ce n'est pas un prix bas qui fait rester dans un club sportif, c'est plutôt le service, l'accueil, le lien social, l'ambiance, l'organisation d'activités...

Idées pour fidéliser par le biais économique :

- Réduire la cotisation globale pour une réinscription ferme avant la fin de la saison précédente.
- Réduire le coût de l'inscription pour les autres membres de la famille
- Séparer les coûts en fonction des services - Service à la carte (accès aux compétitions, accès aux soirées internes ou tournois sportifs, entraînement encadré par un professionnel)
- Baisser le montant de la cotisation pour les inscriptions en cours d'année
- Utiliser et valoriser le dispositif Pass'Sport qui permet pour les clubs inscrits de proposer une réduction de 50€ aux personnes éligibles et détenteur du code Pass'Sport :

<https://www.pass.sports.gouv.fr/v2/pro/accueil>

Le modèle économique de l'offre sportive

Le club sous régime de la loi 1901 peut faire des bénéfices s'ils sont mis au service du projet associatif. C'est important pour investir et améliorer l'accueil et le service au licencié.

L'outil Koteez (partenaire fédéral) vous permet de bien évaluer le montant de la cotisation.

Vérifiez le modèle économique de chaque public ou chaque créneau, de chaque action ponctuelle ou non.

Politique tarifaire = services proposés = engagement = fidélisation

Éléments de comparaison :

Le cinéma ou le restaurant pour une activité ponctuelle coûte plus de 10€ de l'heure !

La danse, l'équitation, c'est plus de 5€ de l'heure pour une année de pratique hebdomadaire encadrée Aujourd'hui, le coût du tennis de table, même avec un encadrement qualifié, se situe à moins de 2€ de l'heure même encadrée (Base de 100€ payée par le licencié pour 1 fois par semaine/42 semaines pendant 1h30 soit environ 1,6€ de l'heure).

À noter :

Le renouvellement de la licence peut se faire de manière dématérialisée. Le licencié peut faire sa demande de renouvellement dès le 2 juillet pour la saison suivante. Chaque club possède un lien direct : <https://carte.fft.com/club/XXXXXXX> (les XXXXXX correspondent au N° d'affiliation du club)

Quelques coûts sont donc à prendre en compte dans le montant payé par le licencié, notamment la part de chaque licencié :

- dans l'affiliation du club à la FFTT,
- dans les charges de fonctionnement du club,
- pour les actions gratuites que vous allez leur proposer.

Voici 2 exemples à titre indicatif de modèles économiques : l'un pour un créneau hebdomadaire, l'autre pour une animation ponctuelle.

UN CRÉNEAU LOISIR ADULTE PING BIEN-ÊTRE AU CLUB

Base d'un créneau d'1h par semaine (base de 35 semaines) - groupe de 12 personnes
Encadré par un encadrant formé (Animateur ping santé bien-être) bénévole ou professionnel

CHARGES			PRODUITS		
Licence loisir	12	180,00 €	Cotisation (120 euros)	12	1 400,00 €
Formation ou achat matériel	1	350,00 €	ANS PSF et/ou subv. collectivité	1	600,00 €
After ping (convivial)	4	200,00 €			
Sans professionnel		730,00 €	TOTAL		2 000,00 €
Salaire brut charges employeur incluses (25 €/heure)	35	1 093,75 €			
Avec un encadrement professionnel		1 823,75 €	TOTAL		2 000,00 €
Variations possibles : durée du créneau, nombre de personnes, coût salarial, horaire			Variations d'ajustement : cotisation		

Remarque sur la rémunération : le salaire minimum brut conventionnel pour le groupe 3 de la CCNS est compris entre 12,91 (emploi à temps plein) et 13,56 € de l'heure (emploi -10h/semaine).

MODÈLE ÉCONOMIQUE D'UNE SOIRÉE DARK PING

CHARGES			PRODUITS		
Achat et location matériel fluo	1	600,00 €	Entrées payantes	40	400,00 €
Buvette	1	300,00 €	Buvette	1	600,00 €
Récompenses	10	200,00 €	Subv. publique/privée	1	500,00 €
Avec un encadrement professionnel		1 100,00 €	TOTAL		1 500,00 €

- pour les compétitions que vous leur offrez (Championnat par équipes).
- pour l'encadrement de la pratique qui est proposé.

Le service à la carte :

Comme évoqué précédemment, le consommateur de ping-pong peut être en demande de moins de contraintes spatio-temporelles. Proposez la licence annuelle à l'intérieur d'un service plus ponctuel ou au choix du consommateur par exemple :

- Accès à la salle toute l'année (45 semaines) sur 2 créneaux d'1h30 par semaine : 1€/heure soit 135€ + coût licence loisir
- Accès à un créneau encadré sur 35 semaines : 70€ supplémentaires (2€ à 2,5€/heure en plus)
- Accès aux animations de l'année (3 par an) : 15 à 20€ + coût de la licence loisir
- Accès à 10 séances dans l'année (carte renouvelable) : 50€

Conclusion

Ces quelques pages résument les champs de la fidélisation pour votre club. Certains aspects sont plus détaillés dans les chapitres du guide du club. Si on devait résumer :

- Soignez votre capacité d'accueil : l'encadrement et les horaires (taux d'utilisation des équipements)
- Diversifiez les pratiques (varier pour étonner, innover)
- Ayez des services pour les différents publics (performance et mixité sociale)
- Proposez des activités pérennes (les renouveler dans le temps)
- Proposez le juste prix des activités (chaque service a un coût)